



ARTSEN IN ASSOCIATIE

FINANCIËLE ASPECTEN

Woensdag 26 mei 2010

FINANCIEEL ?

VORM ?

ASSOCIATIE

OVEREENKOMST ?

ARTSEN IN ASSOCIATIE - Financiële aspecten

WELKE VRAGEN HEB IK ?

1. WAAROM ZOU IK EEN ASSOCIATIE AANGAAN ?
2. WELK AFSPRAKEN MOET IK MAKEN BIJ INTREDE IN EEN ASSOCIATIE ?
3. HOE GAAN DE HONORARIA EN KOSTEN VERDEELD WORDEN ? WAT MET INVESTERINGEN ? ANDERE FINANCIËLE BESLISSINGEN ?
4. WAT MOET IK REGELLEN OMTRENT EEN UITTREDE UIT DE ASSOCIATIE ?

1. WAAROM ZOU IK EEN ASSOCIATIE AANGAAN ?

WAAROM ZOU IK EEN ASSOCIATIE AANGAAN ?

- STARTEN ALS DOKTER
- STOPPEN ALS DOKTER (AFBOUW)
- COMFORT (VAKANTIE/DEELTIJDS/ZIEKTE/GEZIN)
- DRUK OP ERELONEN / ZIEKENHUISARTSEN
- GROTERE INVESTERINGEN
- ONROEREND GOED VOOR PRAKTIJK
- GEMEENSCHAPPELIJK SECRETARIAAT

2. WELKE AFSPRAKEN MOET IK MAKEN BIJ INTREDE IN EEN ASSOCIATIE ?

WELKE AFSPRAKEN BIJ INTREDE ?

1. KOSTEN- OF VOLLEDIGE ASSOCIATIE
2. EEN INSTAPSOM BETALEN ?
3. PROEFPERIODE ?
4. INGROEI ?

1. Kosten- of volledige associatie

- KOSTENASSOCIATIE
 - POOLEN VAN KOSTEN/INVESTERINGEN
- VOLLEDIGE ASSOCIATIE
 - POOLEN VAN HONORARIA + KOSTEN/INVESTERINGEN
 - VOLLEDIGE OF PARTIËLE ASSOCIATIE

2. Een instapsom betalen ?

- TERMINOLOGIE ?
 - INSTAPSOM/INTREDEGELD/INKOOPSOM
- WAT IS DIT ?
 - VERGOEDING OVERNAME DEEL PATIENTENBESTAND
 - EFFECTIEVE OVERDRACHT PRESTATIES
- BEDRAG ?
 - VERKRIJGER: goud krijgen en evenveel verdienen ?
 - BETAALBAARHEID - toekomstige inkomsten ?

2. Een instapsom betalen ? (vervolg)

- GOODWILL
 - FINANCIËEL PLAN 7 JAAR
 - NORMAAL ECONOMISCH RESULTAAT
 - PERSONENBELASTING
 - 4x4 regel
 - 33% versus 16,5% (60 jaar)

2. Een instapsom betalen ? (vervolg)

- GOODWILL
 - EENMALIGE VERGOEDING
 - Financiering ?
 - VARIABELE VERGOEDING
 - % honorarium
 - minimum / maximumbedrag
 - ook gespreide belasting voor verkoper

2. Een instapsom betalen ? (vervolg)

- MEDISCHE UITRUSTING
 - INVENTARIS MAKEN BIJ DE START
 - boekwaarde
 - gebruikswaarde
 - reële waarde
- AANDELEN OF GEEN AANDELEN ?
 - AFTREKBAARHEID INSTAPSOM (gespreid)

3. Proefperiode ?

- **AFWIJKENDE FINANCIËLE REGELING**
- **GEEN AFZONDERLIJKE OVEREENKOMST**
- **ZIEKENHUISARTSEN: AFSTEMMEN OP INDIVIDUELE OVEREENKOMST MET ZIEKENHUIS**
- **GEEN INKOOPSOM TIJDENS PROEFCONTRACT**

4. Ingroei ?

- **PROCENTUELE AFHOUDING OP UIT TE KEREN BEDRAGEN**
 - Voorbeeld:
 - jaar 1: 70% vergoeding
 - Jaar 2: 80% vergoeding
 - Jaar 3: 90% vergoeding
 - Jaar 4: volgens activiteitsniveau
- **BEPERKTE PERIODE: ORDE VAN GENEESHEREN**
- **ZIEKENHUISOMGEVING: ingroei (MTD) versus inkoop (KLD)?**
- **GEEN LENING - INKOMEN STIJGT - ANDERE VENNOTEN MEER INKOMEN**

ARTSEN IN ASSOCIATIE - Financiële aspecten

3. HOE GAAN DE HONORARIA EN
KOSTEN VERDEELD WORDEN ?
WAT MET INVESTERINGEN ?
ANDERE FINANCIËLE
BESLISSINGEN ?

VERDELING HONORARIA - INVESTERINGEN - ANDERE FINANCIELE BESLISSINGEN

1. VERDELING HONORARIA
2. INVESTERINGEN - VERMOGENSOPBOUW
3. ANDERE FINANCIELE BESLISSINGEN

1. Verdeling honoraria ?

- NETTO-HONORARIA - KOSTEN VAN DE ASSOCIATIE = TE VERDELEN
- VERDELING VOLGENS BILLIJKE SLEUTEL
 - Activiteitsniveau
 - Tijdseenheid ? (vb. halve dag)
 - Consultaties ?
 - Administratieve taken ?
 - Bepaalde verstrekkingen hogere waarde ?
- INFORMATIE EN TRANSPARANTIE
 - Tussentijdse afrekening
 - Jaarlijkse afrekening

1. Verdeling honoraria ? (vervolg)

- **DUIDELIJKE AFSPRAKEN OMTRENT OPBRENGSTEN EN KOSTEN**
 - Welke opbrengsten ?
 - Welke kosten ? Hoe verdelen
 - Voorbeelden ?
 - gebouw, personeel, ...
 - Ziekenhuisactiviteit
 - Privépraktijk
 - Studies, presentaties
 - Inslaapwachten voor specialisten
 - GMD voor huisartsen

1. Verdeling honoraria ? (vervolg)

- **KOSTEN MEESTAL VOOR EIGEN REKENING**
 - Sociale zekerheidsbijdragen
 - Bijdragen extra verzekeringen
 - Autokosten
 - Lidmaatschapsgelden
 - Bijdragen congressen
 - Kosten bijscholing

1. Verdeling honoraria ? (vervolg)

- **KOSTEN MEESTAL GEMEENSCHAPPELIJK**
 - Huur gebruik praktijkgebouw en inrichting
 - Apparatuur
 - Personeel
 - Verbruiksmateriaal
 - Telefoon
 - Secretariaat
 - IT-kosten
 - Vakliteratuur

1. Verdeling honoraria ? (vervolg)

- VERDEELSLEUTEL KOSTEN
 - Gebouw: oppervlakte + activiteitsgraad
 - Nutsvoorzieningen: idem
 - Problematiek privé-woning/beroep 1
 - Duurzame investeringen: per gebruik ?
 - Verbruiksmateriaal: ifv honoraria
 - Telefoon: ifv honoraria of individuele registratie
 - Personeel: ifv honoraria of activiteitsniveau

2. Investeringsen ?

- DUIDELIJKE AFSPRAKEN OMTRENT BESLUITVORMING
- DUIDELIJK DOEL: VERMOGENSOPBOUW IN ASSOCIATIE OF NIET ?
 - HUUR/GEbruiksrecht VERLEEND AAN ASSOCIATIE DOOR DOKTER
 - NORMALE WAARDE ?

2. Investeringsen ? (vervolg)

- **VOORBEELDEN:**
 - **GEMEENSCHAPPELIJK SECRETARIAAT ?**
 - **MEDISCHE UITRUSTING ?**
 - **INFORMATICA ?**
 - **PRAKTIJKGEBOUW ?**

3. Andere financiële beslissingen

- **VERVANGINGEN ?**
- **WERKONBEKWAAMHEID ? ZIEKTE ?**
 - Solidariteit ?
 - Gewaarborgd inkomen ?
- **VAKANTIE ?**
- **ZWANGERSCHAP ?**
- **ZIEKENHUISGENEESHEER: FINANCIËLE REGELING ZIEKENHUIS ?**

4. WAT MOET IK REGELEN OMTRENT EEN UITTREDE UIT DE ASSOCIATIE?

UITTREDE UIT ASSOCIATIE

1. SOORTEN BEËINDIGING
2. GEVOLGEN VAN BEËINDIGING

1. Soorten beëindiging

- ONDERLING AKKOORD
- VAN RECHTSWEGE
 - OVERLIJDEN ASSOCIÉ
 - LANGDURIGE ZIEKTE
 - ERNSTIGE SCHORSING
 - BEREIKEN VAN BEPAALDE LEEFTIJD

2. Gevolgen van beëindiging

- **DUIDELIJKE AFSPRAKEN ZOVEEL MOGELIJK VOORAF**

1) PRAKTIJKGEBOUW ?

- Geen/wel gemeenschappelijk gebouw
- Wie blijft, wie gaat weg ?
- Overname aandeel ?
- Verkopen, verhuren ?

2) UITRUSTING, MEUBILAIR, COMPUTERS

- Geen/wel gemeenschappelijk (inventaris)
- Waardering ? Arbiter ?

2. Gevolgen van beëindiging (vervolg)

3) VESTIGING/PATIENTENBESTAND

- Oorspronkelijk gekocht / ingebracht
- Zelf opgebouwd

4) DOSSIERS

5) TELEFOONNUMMERS PRAKTIJK

- **UITLOOP:**
 - **GELEIDELIJKE OVERGANG → TIJDIG AAN BEGINNEN**



ARTSEN IN ASSOCIATIE

FINANCIËLE ASPECTEN

VRAGEN ?



ARTSEN IN ASSOCIATIE

FINANCIËLE ASPECTEN

Jan Moens
Tel.: 053/75.06.51
Geert Van Peteghem
Tel.: 053/75.06.45