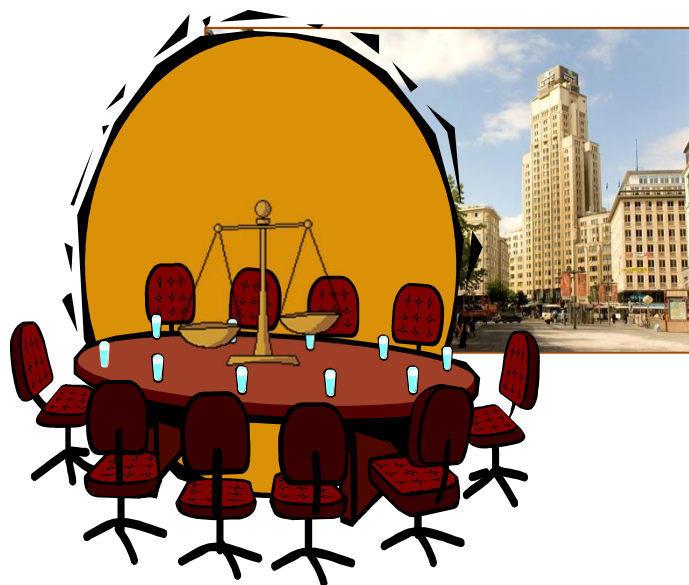


5.X.2013

Werking medische raad - in de praktijk

Dirk Himpe MD PhD



“wikken & wegen”

als arts betrokken:

.in het overlegcircuit &

.bij de besluitvorming in het ziekenhuis

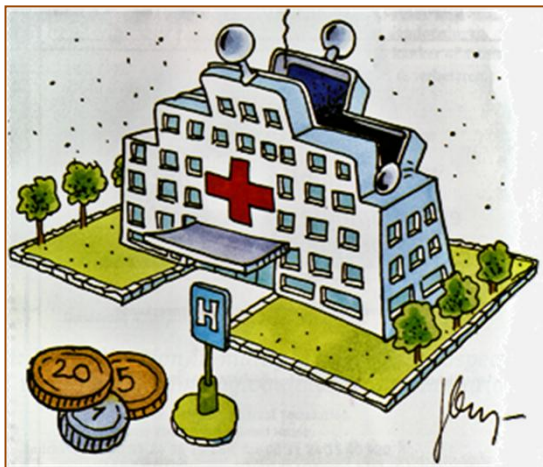


Medische Raad:

- . gekozen om de 3 jaar
- . **adviesorgaan**
- . impact op het ziekenhuis
- . jaarlijks verslag AV



1 - Habitus & 'gedraglimieten'



2 - Pecunia

Geldstromen:

- .Budget financiële middelen
- .Honoraria (retrocessie)

Art 136.

Met het doel de geneeskundige verzorging in het ziekenhuis in optimale voorwaarden voor de patiënten te verstrekken en onverminderd de in de artikelen 18 tot 22 bedoelde taken van de hoofdgeneesheer, waakt **de medische raad** erover dat de ziekenhuisgeneesheren hun medewerking verlenen aan maatregelen om :

- 1° de **kwaliteit van de in het ziekenhuis beoefende geneeskunst** te bevorderen en op een permanente wijze te evalueren;
- 2° de **groepsgeest** onder de ziekenhuisgeneesheren te bevorderen;
- 3° de **samenwerking met het ander ziekenhuispersoneel, inzonderheid verpleegkundigen en paramedici, te bevorderen;**
- 4° de **samenwerking te bevorderen tussen de geneesheren van het ziekenhuis en andere geneesheren, meer bepaald de huisarts of de verwijzende behandelende arts;**
- 5° de **geneeskundige activiteiten die een wetenschappelijk karakter vertonen, met inachtneming van de mogelijkheden van het ziekenhuis, te stimuleren.**

Art. 137: adviesvragen -> 18 aangelegenheden:

[art137.pdf](#)



- 1° algemene regeling van de rechtsverhoudingen;
- 2° het reglement inzake de organisatie en de coördinatie van de medische activiteit;
- 4° de benoeming van de hoofdgeneesheer;
- 7° de afzetting & sancties van ZH-arts, behalve de afzetting om dringende reden;
- 11° kosten van de medische uitrusting ten laste van de honoraria;
- 17° kader van het personeel ten laste van de honoraria;

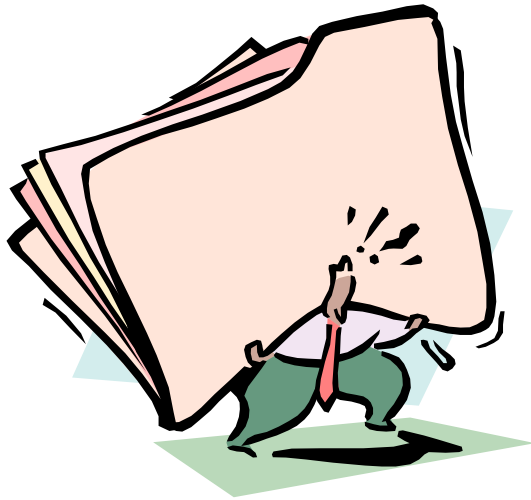
Art. 137: adviesvragen -> 18 aangelegenheden:



- 1° algemene regeling van de rechtsverhoudingen;
- 2° het reglement inzake de organisatie en de coördinatie van de medische activiteit;
- 4° de benoeming van de hoofdgeneesheer;
- 7° de afzetting & sancties van ZH-arts, behalve de afzetting om dringende reden;
- 11° kosten van de medische uitrusting ten laste van de honoraria;
- 17° kader van het personeel ten laste van de honoraria;

Verzwaard advies:

[Art 139.pdf](#)



Binnen de maand een geldige
vergadering van de
Medische Raad:

->

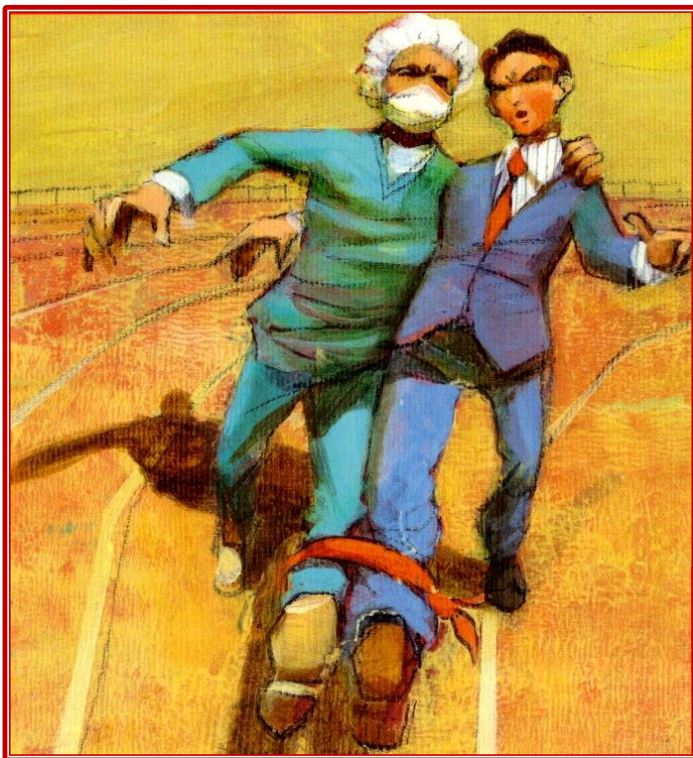
gemotiveerd advies genomen met 2/3^e
meerderheid ~~TEGEN/VOOR~~ het voorstel
van de beheerder

Art. 137: adviesvragen -> 18 aangelegenheden:



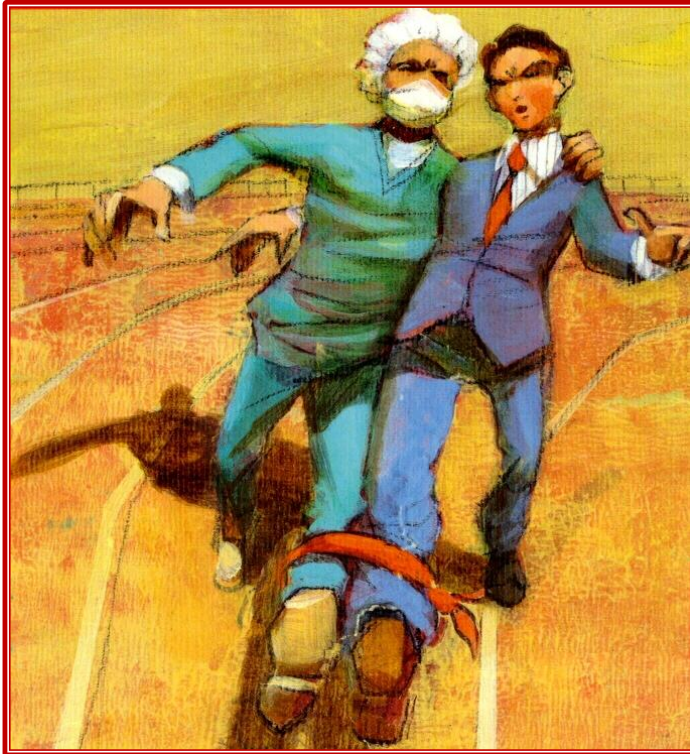
- 1° algemene regeling van de rechtsverhoudingen;
- 2° het reglement inzake de organisatie en de coördinatie van de medische activiteit;
- 4° de benoeming van de hoofdgeneesheer;
- 7° de afzetting & sancties van ZH-arts, behalve de afzetting om dringende reden;
- 11° kosten van de medische uitrusting ten laste van de honoraria;
- 17° kader van het personeel ten laste van de honoraria;

Specialist *versus* Ziekenhuis



Relatie:
Arts &
Beheer/Directie

Specialist *versus* Ziekenhuis



Activiteit (beperkend) geregeld:

- a) individuele overeenkomst of benoemingsakte;
- b) Algemene (AR) & Financiële (FR) Regeling;

De **algemene** regeling

Minimum bepalingen:

- 1° de voorwaarden van toelating, aanwerving, benoeming en bevordering;
- 2° beëindiging van de rechtsverhoudingen tussen de beheerder en de ziekenhuisgeneesheren;
- 3° de werkvoorwaarden;
- 4° de **financiële** schikkingen (financiële regeling);
- 5° de respectieve rechten en verplichtingen met betrekking tot de permanenties & afwezigheden;



Art. 155.

[Artikel 155.pdf](#)

§ 1. De centraal geïnde honoraria worden aangewend voor :

- 3° de dekking van de kosten veroorzaakt door de medische prestaties die niet door het budget worden vergoed;
- 4° de verwezenlijking van de maatregelen om de medische activiteit in het ziekenhuis in stand te houden of te bevorderen.

§ 3. De inningsdienst past daarenboven op de geïnde bedragen, ter dekking van alle kosten van het ziekenhuis veroorzaakt door de medische prestaties die niet door het budget worden vergoed, inhoudingen toe die in percenten kunnen worden uitgedrukt en worden vastgesteld op grond van tarieven bepaald in onderlinge overeenstemming tussen de beheerder en de medische raad.

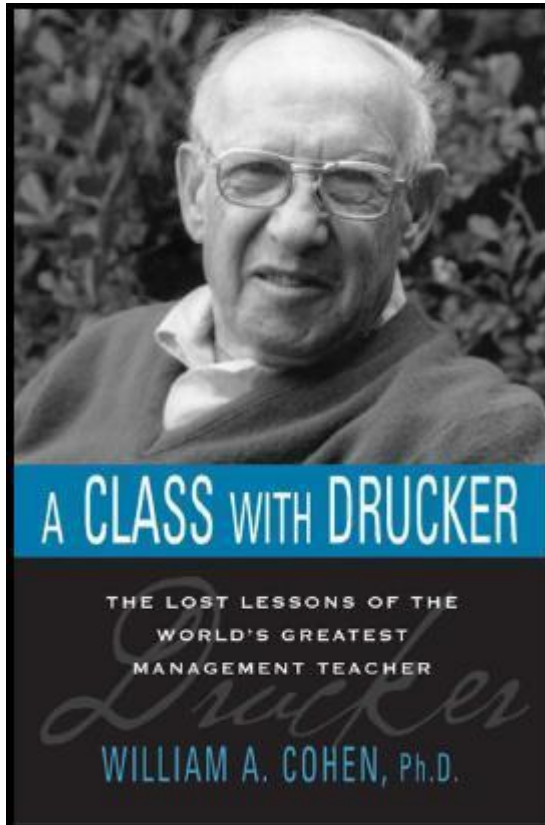
§ 4. Over de inhoudingen die in percenten kunnen worden uitgedrukt en de aanwending ervan met toepassing van § 1, 4°, wordt beslist in onderlinge overeenstemming tussen de medische raad en de beheerder.

§ 5. De overeenstemming tussen de beheerder en de medische raad, als bedoeld in §§ 3 en 4, is bindend voor de betrokken ziekenhuisgeneesheren, niettegenstaande elk andersluidend beding in de individuele overeenkomsten en benoemingsakten bedoeld in artikel 145.



Managing the “Machinery”: Lessons Learned ...

#I



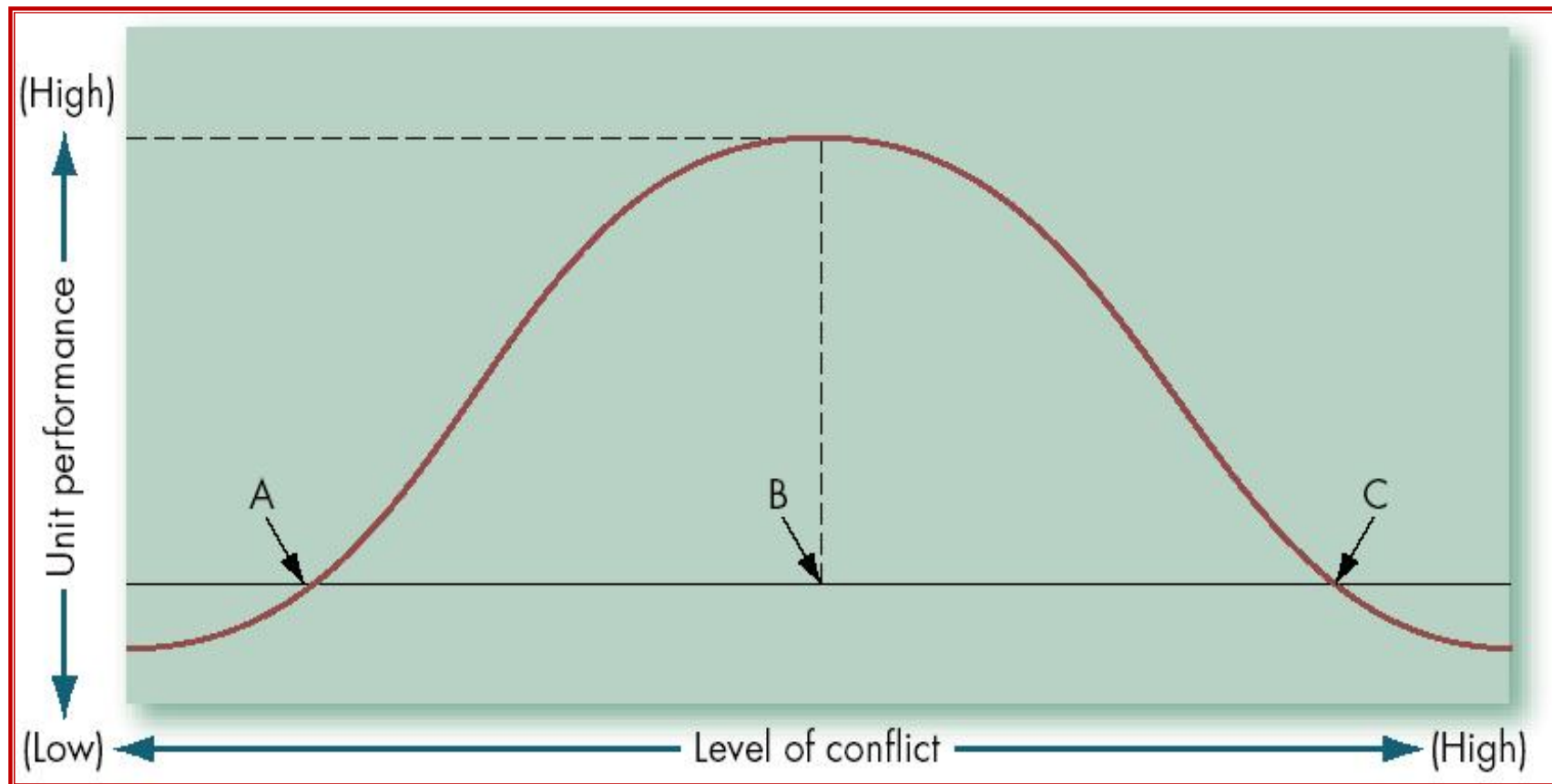
"Even small Healthcare institutions are complex, barely manageable places..."

Large Healthcare institutions may be the most complex organizations in human history."

Peter Drucker

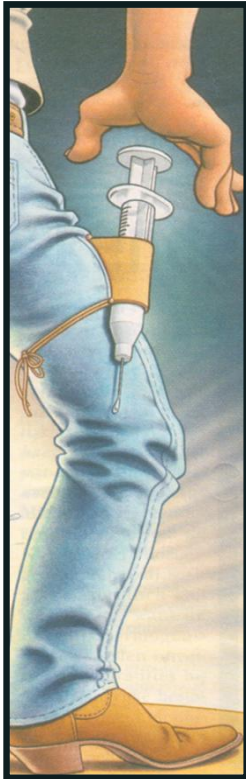
#II

Conflict & Unit Performance



Naar: Robbins & DeCenzo, **FUNDAMENTALS OF MANAGEMENT**, ©2000.

#III



*"...you don't get what you deserve,
you get what you negotiate."*

Prof. dr. C. Karass,
University of Southern California

#IV



*"Just because I'm paranoid
doesn't mean everyone is
not out to get me."*

Henry Kissinger

#V



*Il faut se méfier de la
médecine sans médecin*

A. Wynen

#Vbis



Het recht op een deskundige en integere arts is een samenspel van verschillende factoren. Het uitoefenen van de geneeskunde is nog altijd het monopolie van artsen en tandartsen. **Tenminste op papier.**

Want zo schrijft de auteur (H. Nys) "in de huizen en straten van het medisch monopoliespel hebben zich andere bewoners gevestigd. Aanvankelijk ongenood, als krakers. Sommigen zoals de verpleegkundigen hebben zich kunnen laten regulariseren. Anderen zijn nog steeds *sans papiers* en kunnen op ieder ogenblik uit het huis worden gezet wegens illegaal verblijf"

Sofie Blancquaert. Ethische perspectieven (2001) 11:3 - p.176

#VI



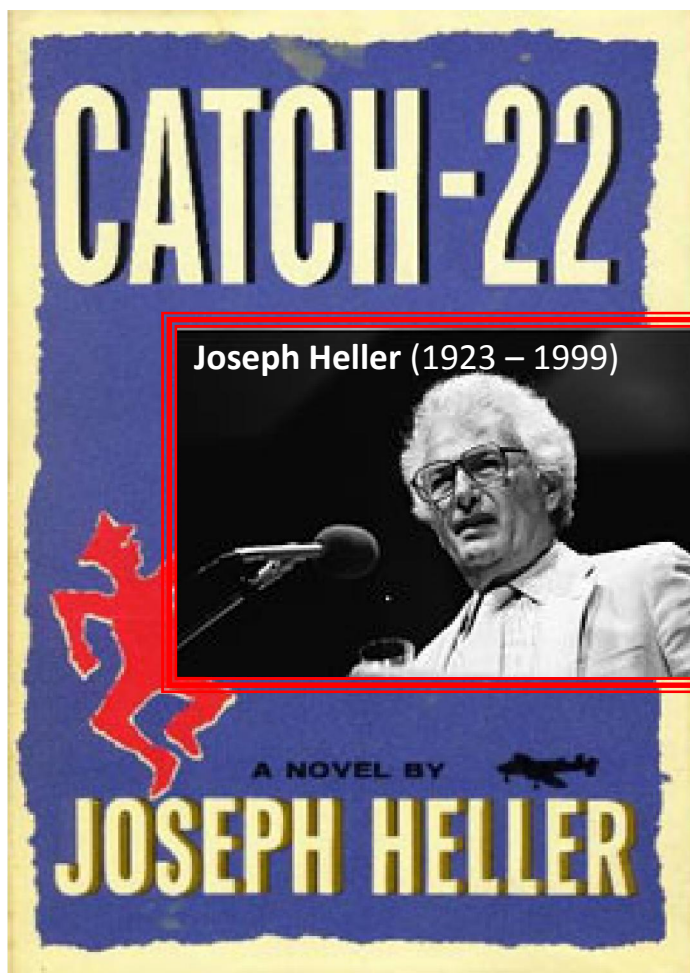
CAVE:

Naast Romeins
& Napoleontisch recht:

het recht van de sterkste

Boutade L. Beckers

#VII



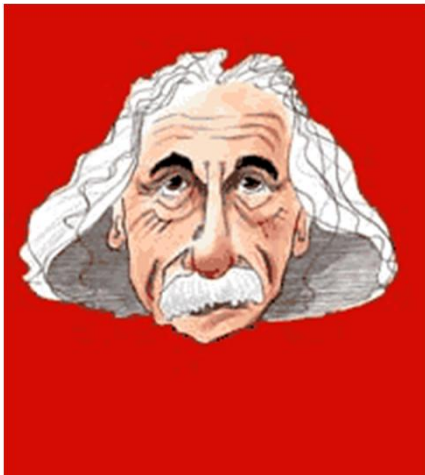
“The only freedom we really have is the freedom to say no.”

#VIII



"You can get further
with a kind word
and a gun,
than you can
with a kind word
alone..."

#IX



"A foolish faith in
authority is the worst
enemy of truth."

Albert Einstein

#X

THE LANCET

The Lancet

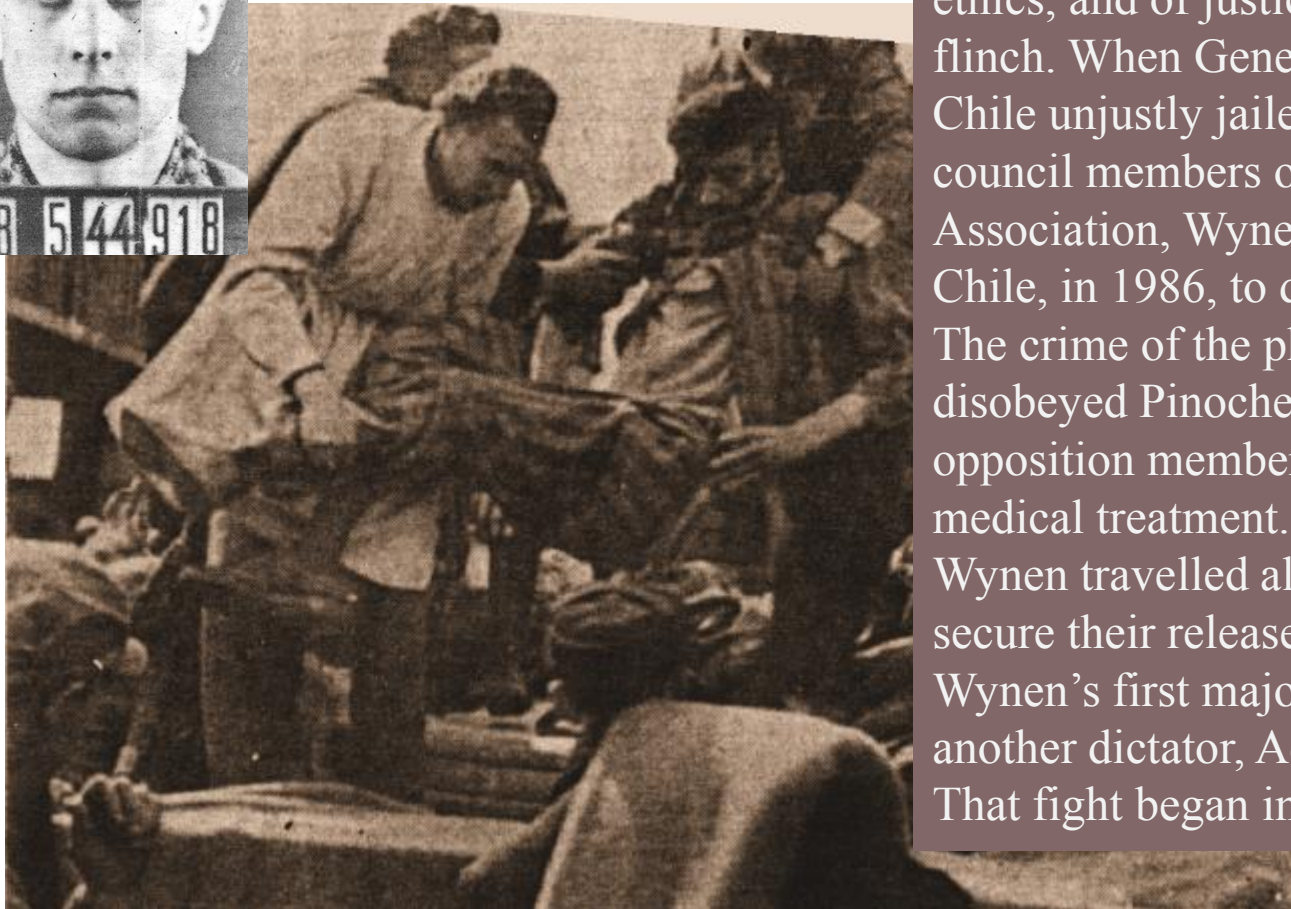
Search for

Home | Journals | Content

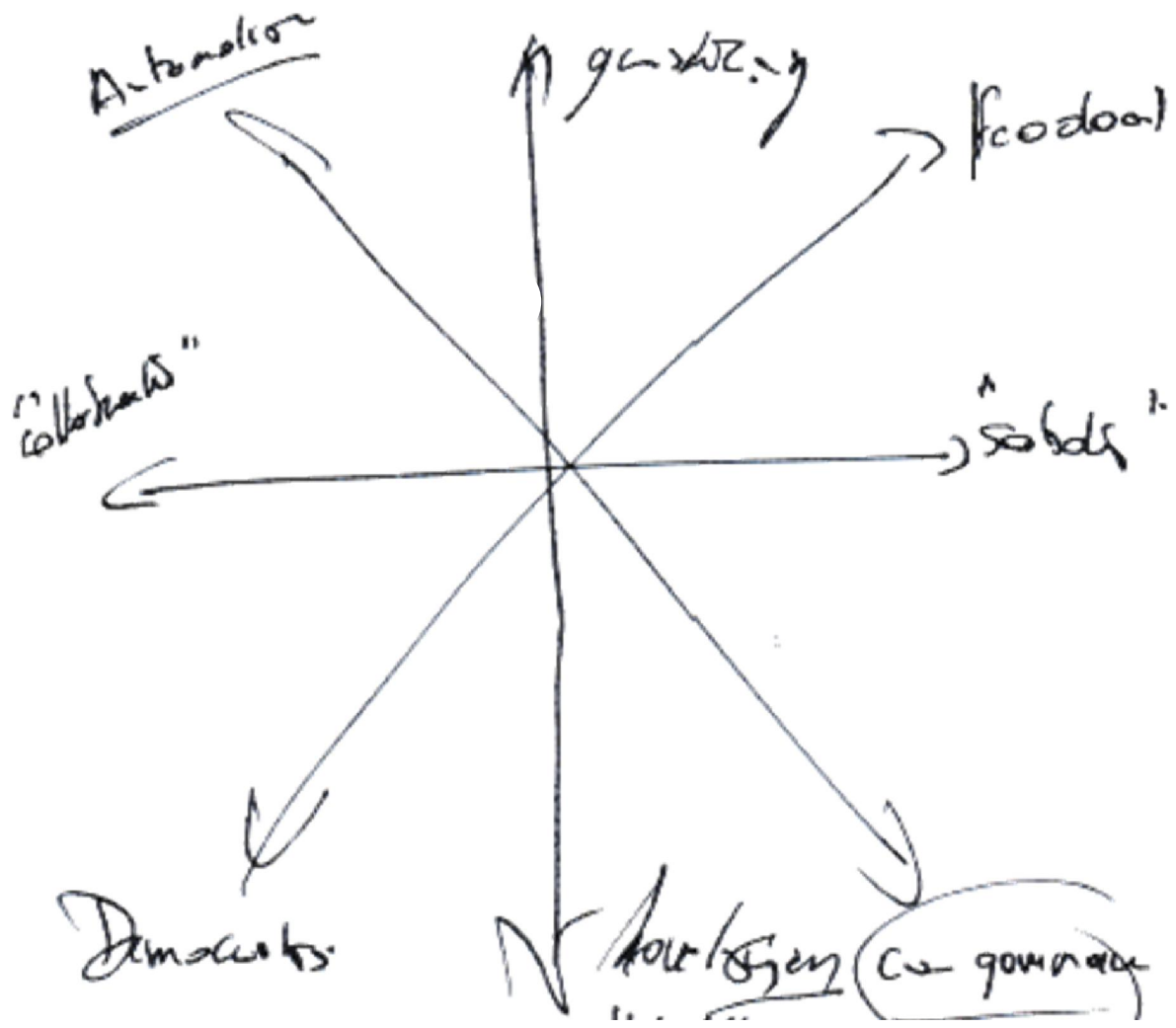
The Lancet, [Volume 370](#), [Issue 9591](#), Page 930, 15 September 2007
doi:10.1016/S0140-6736(07)61432-9 [?](#) [Cite or Link Using DOI](#)

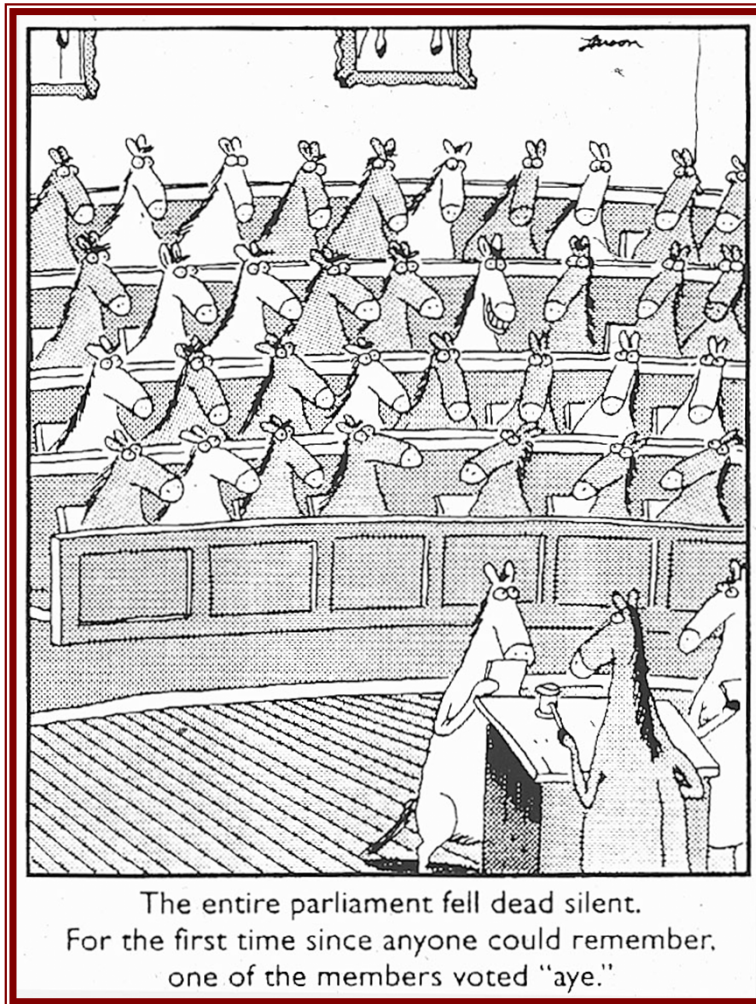
Copyright © 2007 Published by Elsevier Ltd. All rights reserved.

André Wynen



As an advocate of physicians, of medical ethics, and of justice, André Wynen did not flinch. When General Augusto Pinochet of Chile unjustly jailed physicians who were council members of the Chilean Medical Association, Wynen decided to fly to Chile, in 1986, to demand their release. The crime of the physicians? They had disobeyed Pinochet's decree that suspected opposition members should not receive medical treatment. Wynen travelled alone to Chile and helped secure their release. Wynen's first major fight was against another dictator, Adolph Hitler. That fight began in 1940





Finale Doel:

(al-tijd ?)
tot een
overeenkomst
of vergelijk
komen ...



Het overleg-proces:

Beslissende factoren
binnen het onderhandelingsveld:

- a. **macht** deelnemende belangengroep (leden);
- b. **aantal partijen**: **coalitie-vorming** om een gemeenschappelijk punt te verwezenlijken;
- c. de eigenschappen onderhandelaars;
- d. behandelde onderwerpen: toevoegen van een extra discussiepunt ten voordele van de tegenpartij, die dan bereid is op een ander punt toe te geven (logrolling -> "quid pro quo");
- e. het wederzijds nut-effect voor beide partijen (ruiltheorie);

“logrolling”





Permanent Overlegcomité (facultatief)

Financiële Commissie (verplicht)



©2005 - TheColoringSpot.com. All rights reserved.

Vrijheids-Mythe bij Artsen



“fundamentele rechten
geven snel de indruk
absolute rechten te zijn.”

H. Nys

De diagnostische & therapeutische vrijheid

*De arts en de tandarts oordelen in geweten
en in volle vrijheid over de aan de patiënten
te verlenen verzorging”
(ZIV-wet, art. 73)*

*Het algemeen reglement mag geen bepalingen bevatten die
de professionele autonomie van de individuele ziekenhuisarts
op het vlak van het stellen van de diagnose of het uitvoeren
van de behandeling in het gedrang brengt”
(ZH-wet 1978, art. 130, § 1)*

De diagnostische & therapeutische vrijheid



Beperking door Ziekenhuiswet etc.:

Gestructureerde medische activiteit

Kwaliteitstoetsing en -bewaking

Geïntegreerde werking



Associatie-overeenkomst tussen artsen :

Voorleggen aan het beheer en medische raad
(ter goedkeuring -> contracten commissie);

Overeenstemming met de Ziekenhuiswet
& Algemene Regeling;

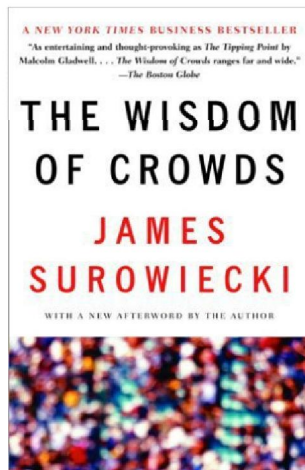
Art. 1134 B.W.: overeenkomst strekt partijen tot wet

Literatuur:



Zwermintelligentie - Len Fisher

De Uitgeperste Democratie - Frank Naert



The Wisdom of Crowds - James Surowiecki

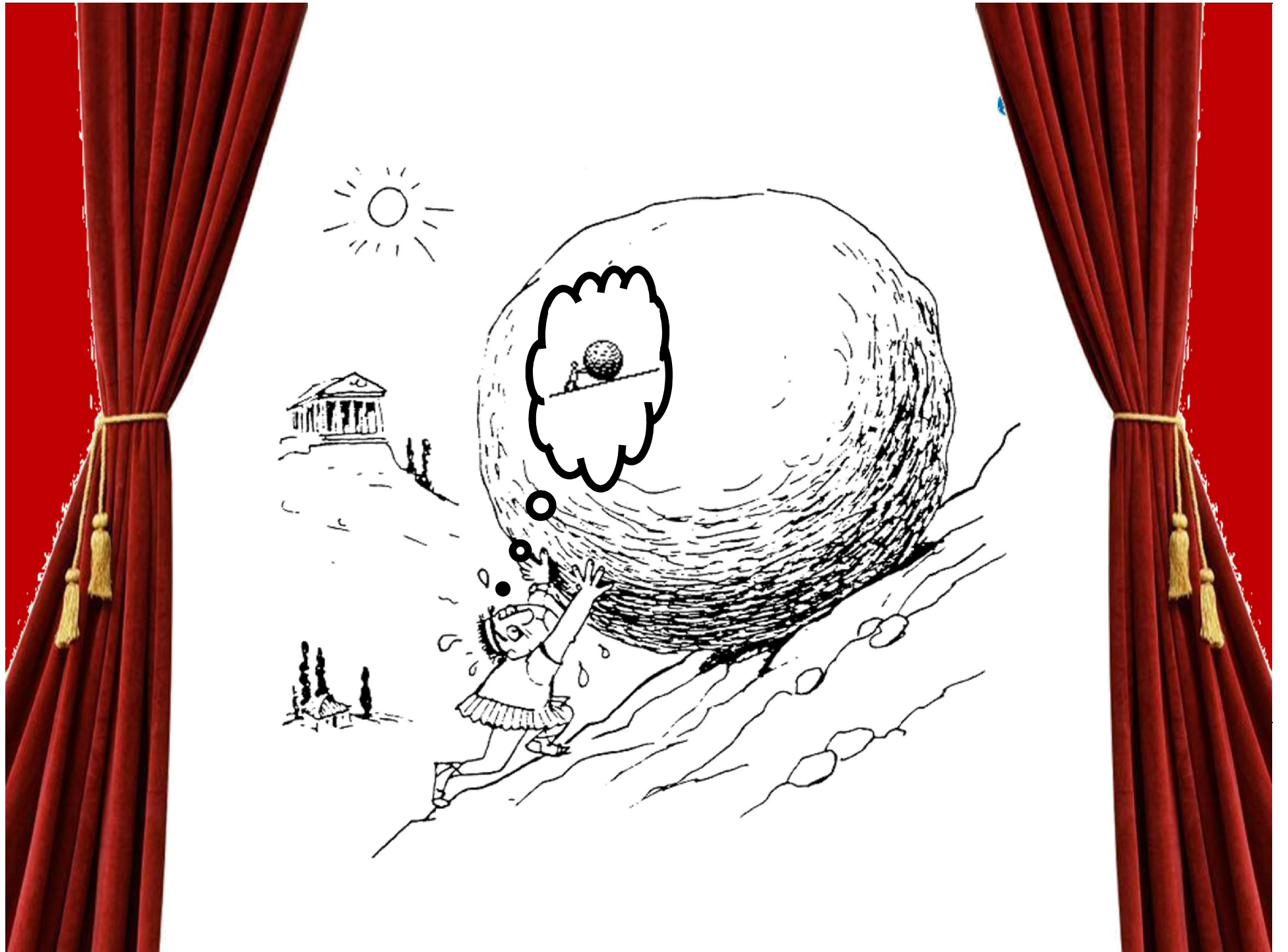
Ons Feilbare Denken - Daniel Kahneman



Herman NYS, 2001.
De rechten van de patiënt.
Gids voor patiënten en zorgverleners die in deze
'Eis-tijd' voor een vertrouwensrelatie kiezen.
Leuven, Universitaire Pers Leuven.



Yvonne Witman, 2008.
De medicus maatgevend.
Over leiderschap en habitus.





The End