

DE MEDISCHE RAAD GEADVISEERD

Ervaringen uit de praktijk

Topics



1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?
2. Welke informatie over de financiële positie van het ziekenhuis zouden we moeten kennen ?
3. Wat is een investeringsfonds en wat zijn de spelregels ?
4. Het ziekenhuis wil uitbreiden of herlocaliseren. Moeten wij als artsen meebetalen ?
5. Luik A/ Luik B afschaffen ?

Topics



6. De kwaliteitsrekening. Een noodzakelijk kwaad ?
7. De MAHA-analyse
8. Het ziekenhuis in zijn omgeving: neveninstellingen
9. Het ziekenhuis in zijn omgeving: aantrekken nieuwe artsen
10. Kostende kost: enkele overwegingen

1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?



- Schriftelijk
 - Meerdere documenten of één document ?
 - Verleden en heden ?
- Duidelijk
 - Interpretatie ?
 - Formules ?

1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?



- Redelijke duurtijd
 - Lang of kort ?
 - Herbeoordelingscriteria ?
- Bestemming gelden
 - Investeringsfonds medische investeringen ?
 - Investeringsfonds gebouwen ?
 - Andere ?

1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?



- Inspraak in beleid
 - De arts als bestuurder ?
 - Adviseren of mee beslissen ?
- Informatieverstrekking
 - Detail, periodiek, duidelijk ?

1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?



- Evenwichtig
 - Bijdrage artsen/ziekenhuis ?
 - Kostenbesparingen ?
- Benchmarking
 - MAHA-analyse ?

1. Wat zijn de criteria waaraan een goede financiële regeling zou moeten voldoen ?



- Adviseur
 - Interpretatie van cijfers ?
 - Interpretatie van voorstellen ?

2. Welke informatie over de financiële positie zouden we moeten kennen?



- Officiële jaarrekening
 - Wie is bestuurder ?
 - Balans: bezittingen, schulden, vermogen
 - Resultatenrekening: opbrengsten / kosten / uitzonderlijke
 - Toelichting: extra informatie !!
 - Jaarverslag

2. Welke informatie over de financiële positie zouden we moeten kennen?



- Verslag van de commissaris
 - verklaring zonder voorbehoud
 - indien de jaarrekening of de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang betreft, rekening houdend met de wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook met de boekhoudstandaarden waaraan wordt gerefereerd;
 - verklaring met voorbehoud
 - indien de bedrijfsrevisor wordt geconfronteerd met hetzij een beperking in de uitvoering van de werkzaamheden, hetzij een onenigheid met de leiding in verband met de weerhouden boekhoudregels en -methodes, hun toepassingsmodaliteiten of de geschiktheid van de informatie die in de (geconsolideerde) jaarrekening wordt gegeven;

2. Welke informatie over de financiële positie zouden we moeten kennen?



- Verslag van de commissaris
 - afkeurende verklaring
 - indien de revisor met de leiding van mening verschilt op verschillende punten die dermate belangrijk zijn dat zelfs geen verklaring met voorbehoud kan worden afgeleverd. Dit verschil in mening moet zijn oorsprong vinden in het feit dat de jaarrekening of de geconsolideerde jaarrekening geen getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand of de resultaten, of in het feit dat de jaarrekening niet werd opgesteld overeenkomstig de voorschriften van het gebruikte boekhoudkundig referentiestelsel, zodat het getrouw beeld fundamenteel wordt aangetast;
 - onthoudende verklaring
 - indien de verstrekte informatie dermate ontoereikend is dat het onmogelijk is om een gefundeerd oordeel te geven over het getrouw beeld van de jaarrekening of de geconsolideerde jaarrekening of indien de toestand van de entiteit wordt gekenmerkt door talrijke onzekerheden, die op betekenisvolle wijze de jaarrekening of de geconsolideerde jaarrekening beïnvloeden.

2. Welke informatie over de financiële positie zouden we moeten kennen?



- Budget
 - Meerdere jaren ?
 - Cash-flow ?
- Tussentijdse cijfers
 - Gedetailleerd
 - Uitleg over budgetafwijkingen
- BFM aanpassingen
- Investeringsbudget

3. Wat is een investeringsfonds en wat zijn de spelregels ?



- Praktische werkwijze
 - Gezamenlijk beheer Raad van Bestuur en Medische Raad
 - Investeringscommissie ? Diensthoofd ?
 - Aanvraag formaliseren en motiveren
 - Opvolging en budgetvergelijking
 - Principe van niet-afwijking

3. Wat is een investeringsfonds en wat zijn de spelregels ?



- Samenstelling budget investeringen
 - Bijdrage artsen – deel solidariteit
 - Forfaitair gedeelte A1-medisch BFM
 - Honoraria specifiek voor gebruik van bepaalde toestellen ?
 - Intresten op reserve in investeringsfonds ?
 - Wat met overschrijdingen ? Regeling vastleggen ?

3. Wat is een investeringsfonds en wat zijn de spelregels ?



- Opdeling investeringsfonds
 - Medische investeringen
 - Grote investeringen spreiden over meerdere jaren ?
 - Onverwachte noodzakelijke investeringen opvangen ?
 - Gebouwen ?
 - Investeren in diensten/mensen ?
- Sensibilisering: deel bijdragen door gebruiker ?

4. Het ziekenhuis wil uitbreiden of herlocaliseren. Moeten wij als arts meebetalen ?



- Carrière duur en bijdrage ? “oudere” versus “jongere”
- Opbouw van investeringsbedrag
 - Investering
 - Prijs herzieningen ?
 - Intrest risico ?
- Fasering investering

4. Het ziekenhuis wil uitbreiden of herlocaliseren. Moeten wij als arts meebetalen ?



- Wie financiert welk deel ?
 - VIPA / FOD
 - Eigen middelen / cash-overschotten ziekenhuis
 - Meerjarenplan cash-flow !

4. Het ziekenhuis wil uitbreiden of herlocaliseren. Moeten wij als arts meebetalen ?



- Wie financiert welk deel ?
 - Artsen
 - Bestaande "potjes"
 - Nieuwe opdrachten
 - Spreiding in de tijd
 - Aanvang
 - Correctiemechanismen
- Budgetopvolging

5. Luik A / Luik B afschaffen ?



- Scheiding deel arts / deel ziekenhuis
- Praktische werkwijze
 - Patiënten betalen op 1 rekening / verkeerd
 - Boekhoudkundig/financieel recht te zetten
- Afschaffen ?
 - Eenvoudigere administratie
 - Extracomptabel elk deel bijhouden
 - Periodiek financieel regelen: gescheiden rekeningen

6. De kwaliteitsrekening. Een noodzakelijk kwaad ?



- Principe:
 - geld maakt geen deel uit van het vermogen van de houder van de rekening
- Doeltreffendheid van bescherming ?
 - Cassatie-arrest
- Praktisch bekeken: relatief karakter
 - Saldo juist ?
 - Doorbetaalsnelheid ?

7. De MAHA-analyse



- Wat ?
 - Model for Automatic Hospital Analysis
 - Sinds 1993 DEXIA -> BELFIUS
 - Sectoranalyse versus individuele analyse
- Wanneer ?
 - Oktober/x+1

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Steekproef
 - Meegedeelde gegevens
 - Categoriele indeling: vlaanderen/wallonie + privaat/publiek
 - Positie

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Balans
 - Activa / passiva / vermogen
 - Bedrijfskapitaal
 - Financiële schuldgraad
 - Solvabiliteit: financiële onafhankelijkheid

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Resultatenrekening
 - Verhoudingen (% omzet)
 - Evolutie omzetcomponenten
 - Resultaat: bedrijfsresultaat - detail
 - Detail kosten / m2: afschrijvingen+huur / onderhoud / brandstof
 - Cashflow: bedrag / vervallende LT schuld
 - Retrocessie artsenhonoraria
 - doorgestort bedrag / omzet honoraria
 - Globaal / medisch-technisch / niet-medisch-technisch
 - Nationaal / vlaanderen / wallonië
 - Waardeverminderingen vorderingen

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Resultatenrekening
 - Analytische boekhouding: % marges / kostenplaats
 - Verplegingsdiensten
 - Medisch-technische diensten (enkele details: vb. radiologie/labo)
 - Apotheek
 - Consultaties
 - Niet-ziekenhuisactiviteit

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Financiële ratio's
 - Liquiditeit
 - Toegestaan betalingsuitstel
 - Solvabiliteit
 - Rentabiliteit

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Activiteit diensten
 - Positionering diensten (#bedden/ligdagen/opnames/verblijfsduur)
 - Verantwoord versus erkend
 - Bezettingsgraad
 - Evolutie verantwoorde activiteit

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Budget financiële middelen
 - Onderdelen van budget per verantwoorde ligdag
 - Uitbetaling
 - Investeringsgegevens
 - Continuïteitsindicator: investering > afschrijving ?
 - Ouderdomsindicator: boekwaarde / aanschafwaarde
 - Investering/bed

7. De MAHA-analyse



- Inhoud ?
 - Gecombineerde test
 - Liquiditeit > 1
 - Solvabiliteit $> 25\%$
 - Resultaat > 0
 - Continuïteit MVA op 1 jaar > 1

8. Het ziekenhuis in zijn omgeving: neveninstellingen



- Groepsstructuur ziekenhuis
- Intragroepsverrichtingen (marktconform ?)
 - Onderlinge overeenkomsten
 - Onderlinge leningen
 - Onderlinge waarborgen
 - Eigendomsrechten gebouwen
- Informatie-toegang tot neveninstellingen ?

9. Het ziekenhuis in zijn omgeving: aantrekken nieuwe artsen



- Financiële tegemoetkoming voor:
 - Knelpuntdisciplines
 - Nieuwe artsen
- Korting op solidariteitsafdracht ?
- Financiering via apart “fonds” ?
- Problematiek: consultaties intra- / extra-muros

10. Kostende kost: enkele overwegingen



- Individuele overeenkomsten versus algemene financiële regeling ?
- Betalen voor wat wordt veroorzaakt ?
- Deel bijdragen in specifiek investering ?
- M2 prijs
 - Hoe berekend ?
 - Wat met lege ruimtes ?
 - Inbegrepen kosten ?
- Welk personeel ? Hoe aangerekend ?
- Verbruiksmateriaal ?
- Resultaatsafrekening ?